

深圳房地产和物业管理进修学院文件

深物院〔2018〕34号

关于举办《借助资本与科技突破物业企业发展瓶颈》 专题讲座的通知

各有关单位：

近年来，资本与科技，开始逐步进入物业管理行业，越来越多的物业服务企业开始运用科技手段提升管理效能，降低管理运营成本；越来越多的物业服务企业开始拓展视野，尝试与资本联姻，让传统的物业管理行业焕发了无限的生机与活力。

生机勃勃的背后，当然不可避免的有“成长的痛楚”相伴随，在快速扩张、快速变化、快速迭代的现在，以及动辄数亿级的物业管理面积的未来，我们要如何去面对？究竟怎么样才能让企业的组织架构和管理、沟通、管控等机制跟上企业的极速扩张的步伐？这是每一位行业从业人员都必须思考和探究的问题。

针对以上难题，深圳房地产和物业管理进修学院组织金融企业、科技企业、物业行业专家创新研发出“借助资本与科技突破物业企业发展瓶颈”专题讲座，将带领大家探究在我们所面对的种种变化和挑战中，如何升级企业的核心驱动、控制能力，更深入的了解和认知科技与资本能为物业企业发展带来的巨大帮助和支持。

为响应各地市企业需求，深圳房地产和物业管理进修学院定于2018

年7月20日-22日在西安市举办一期《借助资本与科技突破物业企业发展瓶颈》专题讲座”，面向全国物业服务企业中高层管理人员招生。现将有关事项通知如下：

一、组织机构

主办单位：深圳房地产和物业管理进修学院

深圳房地产和物业管理进修学院西安分院

二、课程收益

- 1、揭开资本神秘面纱，深入简出了解资本市场到底青睐什么样的物业企业；
- 2、近年来物业企业资本化道路盘点及实例简析；
- 3、详细了解资本与科技助力物业服务企业发展的现状及对未来的展望；
- 4、通过讲座，打破固有思维和发展瓶颈，勇于拥抱科技与资本，助力企业发展腾飞。

三、课程纲要

（一）资本与物业共同探索发展之路

1、资本视角下的物业公司

（1）资本视角下的好公司：清晰的战略，经过市场验证的商业模式，学习型（赋能型）组织，优质的产品/服务，良好的成长性；

（2）资本青睐的物业公司：进取型企业，独立面对市场的能力，对物的管理&对人的服务有清晰的认知及实践探索，具有明显的成长性

2、物业公司资本化的现有案例

（1）彩生活登陆香港股市

（2）南都物业登陆A股

(3) 中民投频频收购

(4) 不安分的链家

3、资本市场与物业公司的良性互动

(1) 资本助力物业公司挖掘新的增长点

(2) 物业公司快速成长回馈资本

(3) 资本驱动及物业自我驱动，共同探索新的发展路径，带来跨界新思路、新技术

(4) 智慧物业，受到资本及行业的共同关注，更聪明的物业管理及服务，效率提升及人性化服务，创造物业新价值

(二) 企业极速的规模扩张带来的快速应变需求

1、行业发展现状及展望

(1) 巨无霸企业的组织变革

(2) 组织变革带来的挑战与机遇

(3) 科技的进化，资本的加入为企业注入新机遇

2、如何从组织核心习惯入手强化企业核心

(1) 个人习惯与组织习惯

(2) 组织核心习惯对组织的影响

(3) 如何强化/改变核心习惯达成企业的改变

3、去中心化的组织变迁

(1) 还原论支撑的企业组织架构所带来的挑战

(2) 去中心化的组织变迁

(3) 如何走出“深井” 协作共赢

4、组织的变迁对科技与资本的需求

(1) 科技如何突破管理半径局限

(2) 我们需要资本如何助力

(三) 科技助力物业跃迁

1、热点新科技简介

(1) 5G 无线通信技术

(2) 云计算，大数据

(3) 人工智能

2、科技和物业服务的结合

(1) 办公和内部管理

(2) 设施设备管理

(3) 业主服务

3、软件/硬件系统的开发过程简介

(1) 硬件开发和实施

(2) 软件开发和部署

4、未来科技如何更好地助力物业企业的发展

(1) 未来的智慧物业体系架构

(2) 智慧物业的数据基础

(3) 智慧物业的业务逻辑

(4) 智慧物业的智能化

(四) 强化核心，插上科技与资本的翅膀

1、面对科技如何梳理现有业务

(1) 面对大数据，我们需要如何整理我们的“大数据”

(2) 什么样的流程与标准可以快速与科技接轨

2、如何明确需求，理性选择

(1) 我们到底需要怎样的技术

(2) 我们需要资本如何帮助我们

(3) 罗列需求，聚焦核心

3、面对资本如何聚焦企业核心

(1) 基础服务与企业价值

(2) 资源最大化与企业价值

(3) 聚焦企业核心

(五) 企业核心发动机、控制器与翅膀之间的协调一致

四、培训师资

【林尚乾】资深投融资专家、珠海横琴融裕资产管理有限公司常务副总经理；上海对外贸易大学法学硕士；曾在北京凯文律师事务所、上海昊理文律师事务所、上海东方华银律师事务所从事法律专业工作，历任律师、合伙人、高级合伙人；擅长企业投融资管理、风险投资、产业基金，精通债权股权融资的结构设计、风险控制、投后管理，熟悉物业企业资本上市运作流程。

【王蓓】深圳房地产和物业管理进修学院客座教授，深圳米诺物业科技服务有限公司总经理，广东省物业管理标准化委员会委员，深圳市招投标专家库评标专家，近 20 年物业管理行业从业经验，曾为包括万科物业在内的多家知名企业做过顾问咨询及神秘客户检查，担任 2017 年中国技

能大赛“深圳物管学院杯”全国物业管理行业职业技能竞赛决赛主持人，擅长从实践中分享管理经验，授课内容紧扣实务，在课堂上条理清晰，逻辑性强。

【邓敏智】无线通信及工业自动化资深专家、深圳市方寸科技服务有限公司总经理；清华大学电子工程系毕业，IEEE 电子和电气工程师协会会员，PMP 项目管理专业人士；历任美国 Teradyne 公司无线事业部中国区市场经理及大客户（Apple）合作项目高级项目经理，负责物联网，5G 测试方案的推广与实施、德国 Rohde&Schwarz 公司高级工程师、华为技术有限公司资深标准工程师，参与制定多项 3G 及 4G 技术标准。

五、教学形式

专题讲座+案例分析+项目参观

六、培训时间及地点

（一）培训时间：7 月 20 日-7 月 22 日，共 2.5 天；

（二）培训地点：西安市（具体地点另行通知）

七、培训费用

培训费 2980 元/人，包括：午餐、培训费、项目参观费等。企业或个人团购 5 人及以上可享团购价八五折。市外学员交通、住宿需自理。

八、报名、缴费和咨询

（一）报名：

即日起至 7 月 19 日，请登陆深圳进修学院官网：www.pmedu.com 进行预报名，课程选择“资本与科技助力物业企业发展”。

（二）缴费：

请于 7 月 19 日前将培训费转账汇入学院账户：

账户名称：深圳房地产和物业管理进修学院有限公司

开户银行：建设银行深圳分行莲花山支行

银行帐号：4420 1560 2000 5640 2050

培训费转账时务必注明班级简称及参训人姓名或单位名称，如“资本与科技助力企业发展+张三/单位名称”。费用到账后确认报名成功。

（三）联系方式：

学院：0755-83236180、83207408

13424296963、18126524002

西安分院：刘老师：15809259923



学院微信号

深圳房地产和物业管理进修学院有限公司

2018年6月6日



深圳房地产和物业管理进修学院有限公司综合管理部 2018年6月6日印发
